

年终特别关注 减负

编者按：春季，中共中央办公厅印发《关于解决形式主义突出问题为基层减负的通知》，让2019年有了一个特殊的定义——基层减负年。中央军委也专门印发《关于解决“五多”问题的若干规定》，向全军发出基层减负“动员令”。基层减负年，转眼近年底。我们以新疆军区某团的减负经历，管窥一年来各部队找准突破口，坚决破除形式主义、解决“五多”问题的生动实践和显著成效。

轻装短棹好行舟

——新疆军区某团破除陈旧观念为基层减负闻思录

■叶玉喜 张尚志

这几天，新疆军区某团正紧锣密鼓进行年终总结。“话不回来，事不反复，会不重复”，今年的总结新风扑面，工作人员熬夜敲键盘、突击整材料、打印排长队的现象看不见了。
年年终调训“五多”，为何今年能够取得新成效？在该团为基层减负工作“回头看”讲评中，有3个场景被不少官兵提及。该团领导说：“3个场景，是剖析‘五多’病灶的3个切面。破解形式主义和‘五多’问题的思路，就藏在如何打破这些曾习以为常的惯性做法中。”

末活动计划，充分考虑当前任务实际，在适当安排文体活动的同时，给予官兵更多自主时间。
上个周末，上等兵李帆整个上午都在图书室里安静地学习，准备考学。四级军士长刘锦红在宿舍里通过视频连线自己的两个孩子，亲情互动暖意融融……

团领导点评：在任务转换后，仍机械地按惯常方式安排工作，甚至把活动安排密集和工作标准高划等等，这是一种“有害的积极性”。

看记录痕迹，更多地深入营连、倾听兵声、察看实效。

团领导点评：每逢迎检，习惯性掏出各种本本，重“痕”不重“绩”、显“迹”不走“心”，是用形式主义的做法来解决形式主义问题，必然南辕北辙。

切面一 给文体活动“瘦身”

“周六上午篮球赛，下午排球赛，晚上‘周末大舞台’，星期日还有统一活动，留给我们自主安排的时间少之又少。”
一封战士来信，静静躺在团“首长信箱”里。这事儿还得从头说。
文体活动历来是该团的“传统强项”。足球、篮球、排球、相声、小品、歌舞，样样拿得出手。今年，该团还新组建了健身队、滑轮队等，充实了官兵的业余生活，受到大家欢迎。
前一阶段，部队担负重要战备任务。该团仍然像平常一样，每周末统一组织文体活动。参加活动的官兵常常“下哨位就上赛场”“一边准备比赛，一边准备拉练”，当观众的官兵也忙于“赶场”。
时间被占满，官兵很苦恼。有战士直言：“休息时间得不到休息，感到疲惫。”
于是，就有了“首长信箱”里的那封信。很快，团机关对周末活动安排作出规范。新的周

切面二 不看“本本”看成效

野外驻训期间，该团对基层减负工作常态化落实提出了一系列举措，要求各营连抓好落实，切实减轻官兵负担。
几天后，团领导来到机关业务股检查调研。一名机关干部翻出会议记录本和基层交来的学习笔记：“我们第一时间组织干部骨干学习掌握减负工作精神。”
当团领导深入问及各项举措落实进度和实际效果时，这名干部谈出的具体情况却不多。
“会议记录和学习笔记，能等同于工作落实成效吗？”团领导严肃指出，“不抓落实的会议、不讲实际效果的笔记，本身就是基层负担的主要源头之一。”
调研结束后，该团认真排查各类事项的落实情况，大力提倡效果导向的工作思路，培养正确的工作方法，坚决杜绝用会议文电和本本代替落实的现象。他们明确要求，除了规定的登记统计本外，基层不得新增“本本”。
此后，机关在检查督导基层工作时，不再只注重查

切面三 过度准备并非有“备”无患

一天，该团一营三连接到通知，团领导将于次日到该连开展座谈。通知要求，座谈不布置会场，不准备书面汇报材料，不打乱连队正常工作秩序。
第二天，该团领导步入连队会议室，眉头一下皱了起来。只见桌面上仍摆着桌布，座位前准备好了水杯，各类书面材料装订整齐，在领导姓名牌旁摆成一摞。
明明通知无需准备，为何会场“涛声依旧”？
“真的不准备，是不是显得不够重视？会不会影响上级对连队的印象？”接到通知时，连队干部心里直犯嘀咕。
抱着“有备无患”的想法，当天晚上，连队组织官兵连夜布置会场、准备材料……
座谈会上，该团领导现场对连队的做法提出批评，连队干部的脸红到了耳根。
几天后，该团对各单位会议流程进行了规范，叫停超出实际需要的准备工作，推开务实高效的工作模式。
团领导点评：“按照惯例做，通常不会错。”认为“礼多人不怪”，希望通过自我增压实现自我保护、自我展示，是基层需要走出的心理误区。



飞行学员首次在校完成舰训练

本报讯 杨旭明、高远报道：冬日，渤海湾畔某海域白浪翻飞。伴随着巨大的轰鸣声，海军航空大学飞行学员卢华鹏驾驶某型直升机不断调整飞行高度和角度，稳稳降落在“长兴岛”号军舰上。这是海军舰载直升机飞行学员在院校期间完成的首次昼间着舰课目训练。这批学员经过系统的“舰基”课目训练，毕业后将很快成为部队战斗员。
“在海军战略转型的新形势下，舰载机人才培养在海军战斗力生成链条中的地位愈发凸显。”该校领导介绍，以往舰载直升机飞行学员在院校进行基础技能训练，再到部队进行关键技能强化训练。由于一线部队训练任务较重，又缺乏成体系的培训机制，关键技能改装训练难度较大，制约了舰载直升机部队战斗力生成。
为打破舰载飞行学员“陆基”与“舰基”训练分割的现状，构建直通战场的一体化人才培养链路，该校党委针对舰载直升机人才培养理念和制度等问题深入调研论证，重构飞行人才培养顶层设计，制订出一套“陆基”“舰基”训练紧密结合、基础、战术课目并行推进的人才培养体系，缩短了人才成长周期。为进一步提升学员的技战术水平，他们在“舰基”训练中加入海上悬停等实战化课目，强化学员过硬的心理素质和战斗素养。
笔者翻看《直升机主战机型改装学员昼间着舰专项训练方案》了解到，学校通过全程监控飞行学员训练情况，积极探索各课目教学规律，优化骨干队伍结构，进一步指导方案措施，为后续舰载直升机飞行学员的高质效培养提供有力遵循。
夕阳下，飞行学员杨猛驾驶最后一架战鹰返回停机坪，结束一天的训练。“从陆上环境变为海上环境，参照物发生

了变化，必须精细操控飞机、突破心理难关！”走下战鹰，他收获满满。
上图：飞行学员驾驶直升机精准降落在舰艇甲板的标志圈内。
蔡明明摄

强军论坛

在持续减负中“养成新的习惯”

■熊永新

惯常、惯性、惯例，核心在“惯”，指一向的做法。一向都是这么做，这样的做法通常被认为是较为安全、稳妥的。
但因循守旧、墨守成规等弊端，亦由“惯”而来。屡禁不止的“五多”现象，很多都是“老习惯”“老规矩”“老办法”迁延至今，因强大的思维和行为习惯而难以改变。
按惯常来、按惯例办，固然省心、省力，但也意味着照过去的经验办现在的事情，当形势发生变化时，未免不合时宜。改革调整以来，人民军队实现了组

织形态的整体性重塑，体制一新、结构一新、格局一新、面貌一新。这为铲除形式主义的土壤、彻底解决“五多”问题提供了历史性契机。但若身体进了新体制，脑子却停留在过去，把原来那一套原封不动地搬到新体制当中，穿着新鞋走老路，形式主义和“五多”必然反弹回潮。
形式主义和“五多”问题，占用基层干部大量时间、耗费大量精力。不少官兵对此深恶痛绝，却又深陷其中，一些基层单位甚至主动“加码”。
归根结底，这其实是一种因“惯”而生的心理负担——总认为“打破规矩，易出问题”。
上世纪80年代，时任河北正定县委书记的习近平为纠正形式主义之风，要求除了县委、县政府、公安局外，其他部门一律不许发定期简报。但是形式主义的巨大惯性让很多人无所适从，少数部门仍旧按期发简报。习近平警告说：“你们要再这么搞，处分相关负责人，没收打字机，就是要让你们难受难受，养成新的习惯！”
同形式主义作坚决斗争，就要向“惯”字开刀，使工作运行摆脱“五多”的惯性，彻底打破“年年减负，次次反弹”的怪圈。无论机关还是基层，必须以更强烈的担当精神和更高超的政治智慧，坚决从过去的老一套中走出来，从一些无谓的事务中解脱出来，从提供材料的忙乱中解放出来，探索新办法举措，发挥新体制优势，养成轻装上阵、全心谋战的“新的习惯”。

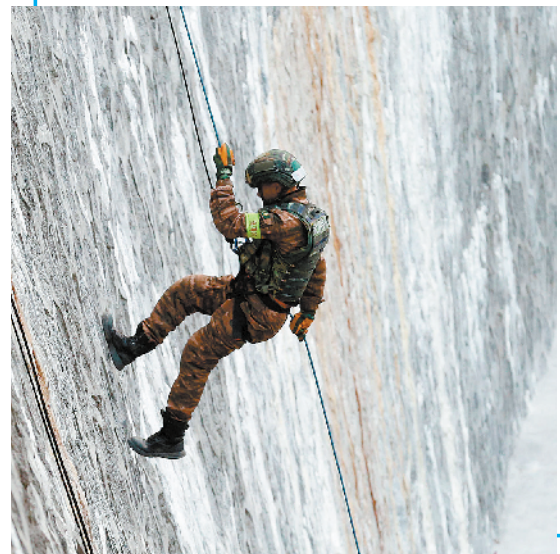
深入学习贯彻中央军委基层建设会议精神

第74集团军某旅主动靠上去解决基层难题 听战士心里话 解基层挠头事

本报讯 桑杨阳、刘雄马报道：与政府机关及事业单位联合举办联谊相亲活动，部分大龄青年官兵成功“脱单”；开展住房专项治理工程，家属来队实现拎包入住……一段时间以来，第74集团军某旅在党委机关广泛开展“听战士心里话、解基层挠头事”活动，一批暖心实事不断提升官兵获得感、幸福感。
“对基层反映强烈的突出问题，要主动靠上去，想方设法帮助解决。这是习主席在中央军委基层建设会议上提出的明确要求，也是我们党委机关工作的行动指南。”该旅领导介绍，他们强化“基层至上、士兵第一”的观念，号召机关干部主动联系官兵、倾听心声，并在第一时间回应官兵关切，提出解决办法，当即落实或限期落实。
针对基层心理服务不到位、官兵家庭涉法纠纷协助解难不够等官兵反映强烈的问题，该旅建立军地心理服务和法律援助协作机制，并设立线上法律援助站、心理咨询室，主动提供帮助和服务；为解决随军家属就业问题，他们与当地党委、政府和相关部门建立长效沟通协调机制。前不久，在机关的协调帮助下，机动保障一营助理工程师徐磊的妻子如愿安置到对口称心的岗位工作。徐磊说：“我一定要用实际行动回报组织的关心帮助。”
深入学习贯彻中央军委基层建设会议精神，让该旅机关干部服务保障意识不断增强。在最近的一次问卷调查中，基层对机关工作的满意率达98%。

第80集团军某旅贴合新时代官兵特点创新教育形式 “吐槽会”减压力 “夸夸群”添动力

本报讯 特约记者仇成梁、通讯员陈陈报道：近日，第80集团军某旅四级军士长李真，登上旅队“一个故事一堂课”教育课堂，结合自己从“神炮班班长”转型为新装备火炮技师的经历进行的演讲，赢得热烈掌声。据了解，该旅为基层官兵搭建起一系列群众性自我教育平台，起到了较好的教育效果。
“中央军委基层建设会议强调，要探索构建新时代思想政治教育体系，提高教育针对性和实效性。”该旅领导介绍，“当前，越来越多90后、00后进入军营，政治教育要更加紧密地贴合新时代官兵特点。”
旅党委在深入学习贯彻会议精神的同时，广泛调研掌握官兵喜爱的教育形式、风格等，征集意见建议数百条，结



沙场影像
12月16日至22日，武警江西总队九江支队组织特战队员在赣北某地开展极限训练。
通过峡谷“染毒地带”。
水坝索降。
打舟行军。
刘 强、曾 帅摄影报道

