

这是一道道中国军人必须直面的课题：如何把实战化训练引向深入？未来实战究竟在何处？推进实战化训练，方法路径是什么？难点到底在哪儿？

党的十八大以来，全军队落实习主席“能打仗、打胜仗”指示要求，担负起强军兴军的神圣使命，激发练兵备战的如火激情，推动实战化训练不断深入。从苍茫大地到碧海蓝天，从白山黑水到南国密林，全军实战化训练如火如荼、成果迭出。

金秋时节，记者随陆军第82集团军某旅发现，这支全军较早的数字化试验部队，在由师改旅的转型中，始终以“抓实战化突出信息化，用信息化牵引实

战化”的理念，狠抓信息化建设，3年来既推动了全旅信息化建设，更促进部队实战化训练迈上了新台阶。前段时间，集团军在该旅召开信息化建设推进观摩会，推广了他们抓信息化建设的经验做

法。走近他们，聆听感受，记者发现：他们在推进信息化建设过程中引发的诸多对实战化训练的深入思考、更新的诸多理念，值得借鉴。

三问指挥员：实战之“实”你悟透了吗？

——从3个抓建举动透视一支信息化部队的实战化训练理念

■本报记者 刘建伟 通讯员 付运红 罗子壮 许家友

记者调查

实战化训练研讨会缘何开成了信息化建设规划会

——仗在信息化条件下打，兵就要往信息化上练。信息化是最大的实战化

“这很难吗？”
“看起来不难，实际上很难！”
国庆节假期刚过，该旅就喜讯连连：短短3年，他们完成了从师到旅的基本转型；全旅战斗力建设节节攀升，在陆军“精武”“奇兵”等系列军事比武中摘金夺银……
雄师变劲旅，经验无疑有很多。可让人没想到的是，不少同志不约而同谈起了3年前的一幕：旅组建后的第一次首长机关办公会，旅领导和机关各部门齐聚一堂召开实战化训练研讨会，研究“师改旅后，如何深入推进实战化训练”。
“不建设信息化军营，何谈打赢信息化战争？”在那次会议上，刚刚走马上任的旅长王爱献提出：不能把实车、实弹、实爆训练简单地等同于实战化训练。推进实战化训练，不能仅停留在“炮火硝烟”上，必须把目光放得更远、方向把得更正。这个方向，就是瞄准信息化！
之所以这么说，是因为王爱献对此感触太深了：他参与了我军某数字化装甲师试验论证、数字化步兵师的建设试验和轻型机械化师数字化改造。亲眼目睹陆军装甲机械化部队插上信息化翅膀后，战斗力跃升带来的那种巨大跨越。让王爱献震撼之余，更找准了实战化训练的突破口。
“实战化训练要上台阶，必须抓好信息化。”那次研讨会，大家热议思想越统一：这些年，全旅战备基础不断夯实，“硬摧毁”能力提升面临“瓶颈”，迫切需要“软杀伤”来突破；官兵都认同以旅综合信息网为依托，搭建以“信息备战”“信息练兵”“信息联保”等6大平台为主的“智慧军营”……
就这样，实战化训练研讨会开成了信息化建设规划会！采访中，见大家都谈起3年前的这件事儿，记者禁不住问：“这很难吗？”



图①：该旅结合基地化训练，组织实弹射击考核，检验部队实战化训练水平。张天伦摄
图②：该旅坚持每周常态组织战备拉动演练，不断强化官兵战备意识。杜毅晨摄
图③：旅领导欢迎参加上级军事比武获奖的班长骨干凯旋。高俊伟摄

刚接近蓝军阵地，还没和“敌人”正式交上火，这仗咋就输了？面对这一出人意料的结果，官兵们百思不得其解。
原来，演练开始前，蓝军就凭借先进的信息侦测设备，窃取了他们的作战方案，并控制了他们的有线、无线和网络指挥系统。演练一开始，蓝军即成功实施信息欺骗，修改了红军作战计划，下达假命令控制了其主力部队的行动。
看着屏幕上官兵们脸上的汗水和不甘心的表情，旅领导一针见血地指出：推进实战化训练，既要防止原地踏步，更要防止南辕北辙。如今，仗在信息化条件下打，兵就要往信息化上练。今天，信息化就是最大的实战化！我们必须扭住信息化提升实战化训练层次。
说干就干。他们按照规划抓建设，短短3年就使“智慧军营”初见成效。“信息备战”使全旅每一个要素、每一台装备甚至每名官兵都实现了一网牵；“信息练兵”使每名官兵的训练成绩乃至部队训练规律都一目了然……

指挥谋略训练何以成为实战化训练重点

——军之大事，命在于将。抓住指挥员训练就抓住了实战化训练关键

“如今，我们旅、营两级指挥员进行

指挥谋略训练方便多了！”
让记者没想到的是，该旅实战化训练的“得意之笔”，竟然是一项信息化建设成果：以往受场地、环境、时间等条件限制，该旅指挥训练很难开展。他们通过网络信息化手段，建设旅、营两级指挥训练室，使这一老大难问题迎刃而解，旅、营两级能依托网络进行异地同步、交换决策训练。
“你别说就几台电脑、一个网络、一套系统，可建设之路我们走得非常艰辛。”旅领导指着营指挥训练室激动地说，基层部队一缺人才、二缺技术、三缺资金，如何把想法变成现实？他们想尽办法联合军地资源，最终开发出这套指挥训练系统，实现了旅营指挥训练一网牵和与一体化指挥的无缝对接。
“网络化训练大有可为，但最难的理念的突围。”旅领导坦言，与资金短缺、技术难题比起来，最难突破的，还是我们根深蒂固的理念。当初，一位领导参观体验后，激动之余，第一句话就直击要害：“你们为什么会想起来建这个？”
“这里面可有故事！”旅领导回答

说，军之大事，命在于将。推进实战化训练，在抓好模拟化、网络化和基地化训练的同时，加强指挥员指挥谋略训练无疑是关键。为此，旅领导率先垂范，狠抓各级指挥员训练。凡是训练考核，他们都带领各级指挥员打第一枪、开第一车、投第一弹。
“我们总说缺条件、缺环境、缺时间，过去战争年代，我军无论是条件还是环境都比现在差多了，可为什么指挥员没有出现‘五个不会’的问题？那是因为他们天天指挥打仗，天天都在训练，没有一丝一毫的懈怠。”旅领导说，“推进实战化训练，我们不能只要求战士们苦练，而放松对自己的要求；更不能揣着明白装糊涂，把开第一枪、打第一枪、投第一弹等基础训练当成主业来训，却忽视最关键的指挥训练、谋略训练。”
思想统一，行动自然到位。情报侦察需要引进某型无人机，旅旅党委常委全票通过；一个块头并不大的复杂电磁环境模拟系统需要好几十万元，在是否购买的问题上没有一个人反对……
旅、营指挥训练室投入使用后，真实的战场环境从地上“位移”到了网上，过去一年到开展了几次的指挥训练，如今成了“家常便饭”。旅、营不仅可以同步开展作战会议，而且研究内容时时交互，技术手段促进了实战化训练，各级指挥员领兵打仗的指挥谋略水平悄然提升。去年，集团军组织年终考核，旅旅首长机关指挥员考核取得了第一名的好成绩。

一个基层部队为啥要千方百计建数据库

——作战数据就是明天的“子弹”，积累“子弹”必须时不我待

“2小时后全旅紧急拉动！”国庆节刚一收假，该旅即接到了紧急拉动演练的命令。而旅领导并不着急。
“因为有了数据库，我们心里都有底。”一位旅指挥官打开“战备状态管理系统”模块告诉记者，就拿在位率来说，只要轻点鼠标，数据库1秒种内就能告诉我们多少人在位，哪些人在外学习，哪些人回家探亲，哪些人2小时内能回营，甚至他们乘哪趟车等信息都清清楚楚。
只见那位指挥官轻点鼠标，调出人员、装备和保障信息数据库，果然，一份紧急出动数据清单瞬间呈现在记者眼前，且紧急出动命令同时下达到了各营连。
“这也是我们实战化建设的重点项目。”这位指挥官自豪地说，大家都知道，作战数据是明天战场上的“子弹”，可很多基层部队都觉得建数据库需要顶层规划、统一行动，往往在等着等着，最终导致了“明明知道山有虎，迟迟不向虎山行”。
一次野外驻训时，因为不知就近取水点已废弃，该旅某营搭好帐篷后不得不临

时转场。转进途中遭遇大河，而数据库显示方圆几公里内唯一一座桥梁只能承重20吨，重型装备无法通过。不得已，他们只得绕道而行。殊不知，这座桥梁已于不久前重新修建，承重可达70吨，主战装备完全可以顺利通过。好不容易到达新的驻训场，本想利用废弃厂房隐蔽部署，到达时却发现该地域已被夷为平地……
“几次尴尬都是数据滞后惹的祸！”旅旅党委一班人对此态度坚决：实战化训练，一级有一级的任务，一级有一级的作为，我们不能遇到问题就等着上级来解决！建数据库，既呼唤顶层规划，更要主动作为。
“先干起来！”旅旅重塑转型后，兵种要素增加，装备种类繁多，人员装备等方面的战备情况时刻处于变化之中。以往，部队通常在接到任务通知后再逐级统计汇总相关情况，不仅容易忙中出错，也迟滞了指挥员决策和部队行动。为此，他们研发“战备状态管理系统”，推动战备状态数据化，实时更新旅、营、连与战备相关的14类信息。
他们采取人员刷卡进出营门、战备物资扫码出入库等信息化管理手段，确保各级指挥员对所属部队战备状况实时掌握、随时可控、适时调节，为指挥决策提供科学准确的数据支撑。
“没有数据作支撑，指挥平台就变成了一个空壳。”他们还建立“作战值班数据信息管理系统”，结合驻地社会发展变化，定期对周边车站、大型购物中心、通信枢纽、石化工业企业、广播电视台、民用机场等40种重点目标进行实地勘查统计，实时更新水文气象、道路交通、社情民情等数十个大项参数。他们还坚持一次行动采集一批数据、一次演练更新一批数据，做到边训练、边采集、边完善、边更新。
同时，他们广泛运用卫星定位、遥感探测、录像监控、网络传输、信息分析和分发技术，建立起实兵对抗的信息采集系统，随时记录指挥指令、执行情况以及反馈信息，及时更新部队行动、武器装备、作战平台对抗信息数据等，使软件系统真正与火力平台实现同步。
数据越积越多，信息越来越广，使该旅实战化训练呈现一派新气象。某营列装某新型装备后，他们坚持对人体机能、作战环境、装备性能、后装保障和作战行动等数据不断采集运用，使新装备列装刚满一年就具备了实战能力。他们还针对同一兵种训练的海量数据进行融合分析，总结出不少练兵规律，探索出近10种新训法。
“跟明天信息化战场的需求比起来，我们的数据积累还仅仅是万里长征迈出的第一步，更繁重更艰巨的任务还在后头！”聆听该旅指挥官的展望，记者禁不住问：“支撑你们的动力是什么？”
他们这样回答：打仗时，上级给你一个攻坚任务交给你，你能找理由说自己完成了不了？今天，我们是否真正以打仗的心态推进实战化训练，这才是实战化训练最本质的理念。
版式设计：梁晨



第591期

记者手记

3个看似平常的抓建举动，折射出一支信息化部队对实战化训练的深刻理解和独特感悟。
强军必兴训，实战先实训。作为战争的预实践，军事训练离实战越近，离打赢就越近。实战化训练是一场没有终点的“马拉松长跑”，往哪儿“跑”至关重要。要确保实战化训练的“跑”方向，需要全军上下树立立长远的眼光，先进的观念和科学的理念。
这，无疑就是陆军第82集团军所属这支信息化部队带给我们的最大启示。他们思想的突围和观念的嬗变以及知行合一的执行力，值得深思借鉴。
时代在发展，战争在变化。从外部环境讲，世界新军事革命风起云涌，现代战争形态、作战样式和制胜机理正在

欲求训练之“实”，先谋理念之“变”

■本报记者 刘建伟

发生深刻改变；从内部发展讲，人民军队刚刚经过改革重塑，新的指挥体制、力量编成、规模结构、作战思想等，既给开展军事训练带来难得机遇，也提出很多崭新课题。
“明者因时而变，知者随事而制。”所有这些，都要求我们必须把思维理念从一切不合时宜的传统定势、固有模式、路径依赖中解放出来，用先进理念切实推动军事训练向现代战争无限接近，向实战聚焦、向联合迈进、向精准发力，从而

实现实战化训练的跨越发展、平稳上升。
理念之变，是发生在“大脑皮层”的一场革命。毫无疑问，一支战无不胜的军队，必定是思维理念领先的军队。现实中，没有哪支军队会刻意追求与实战要求不符的军事训练。可一支军队的训练是否“实战化”，并非一厢情愿就能实现了的，而要受到训练理念、训练模式以及技术装备等因素的制约。
也就是说，战争形态始终在变，决定了实战化训练永远在发展，决定了军

事训练理念的更新永无止境。各级指挥员乃至每名官兵都应该好好想一想，我们如何既解放思想永远在路上，更“撸起袖子先干起来”？
在强军兴军的今天，对于一支渴望胜利的军队来说，最重要的莫过于悟透实战化与实战这“一字之差”。事实证明，实战化训练的“实”字文章做起来并不那么容易。近年来，全军上下大力破除和平积弊，使“布满标语报的临时营区、整齐划一的简易营房、彩旗飞舞的靶

场”等过去习以为常的问题得到了根治。
可冷静下来，我们更应该问一问自己：除了破除这些有形的弊端，头脑中更深层次的和乎积弊还有没有？传统的习惯、落后的理念还在不在？因为，陈旧落后的理念和习惯，恰恰是我们实战化训练面临的巨大阻力和最难逾越的障碍。
比如，我们是不是觉得，训练中听见了炮声、看见了火光、闻到了硝烟，就意味着达到了实战化训练的要求？我们是不是还把实战化训练停留在表层、

落实在部分课目上？是不是原地踏步而不自知，甚至南辕北辙而不警觉？
解决好这些问题，方能深入推进实战化训练。而要解决这些问题，需要我们锲而不舍地厘清观念。对我们来讲，推进实战化训练，思想观念更新之战同样是一场没有终点的“马拉松长跑”。
因为，战场胜负可能只是一朝一夕的事，决定胜负的力量却需要无数个朝朝夕夕来积累。今天我们训练场上的“朝朝夕夕”，连着未来战争的“一朝一夕”。需要我们做的，就是与时俱进、永不停息地更新观念，并“撸起袖子先干起来”。
要做到这一点，归根到底就一句话：时时刻刻用打仗的心态抓训练，分分秒秒用打仗的感觉去训练。如此，才能逼着我们站在时代的桅杆之上，瞭望未来战场；如此，我们才能主动创造实战的环境、营造实战的氛围，才能真正养成实战的习惯，真正实现军事训练无限贴近实战，真正在和平时期锻造出精兵劲旅、胜战之师。