

记者探营

透视“脖子以下”改革·基层观澜①

2016年12月2日至3日,中央军委军队规模结构和力量编成改革工作会议召开,“脖子以下”改革大幕正式开启。两年多过去了,改革给部队带来最深刻的影响是什么?从某种角度上看,答案就藏在每名官兵的转型成长里。即日起,本版聚焦几名普通官兵的成长轨迹,透视人民军队改革强军的生动实践。

——编者

从“飞行中队长”到“飞行连长”,第74集团军某旅直升机连连长胡典松经历的不仅是岗位名称的变化,更是一次换羽般的能力重塑——

一名飞行连长的“能力清单”

■本报记者 陈典宏 通讯员 周天宇 许浩杰

7月初,皓月当空,一架架“战鹰”伴着夜色相继“归巢”。在过去的7小时里,第74集团军某旅直升机连连长胡典松带领连队高标准完成了一场高强度跨昼夜飞行训练。

走下战机,胡典松风尘未洗,径直赶回连队伏案总结经验。“忙打仗”已成为这名飞行连长的工作常态。

作为该旅“脖子以下”改革后上任的首批飞行连长,胡典松始终感到一股无形的压力。这份压力,倒逼他养成了两个习惯:每次外出执行任务,文件袋里总要放上一份“飞行连长岗位‘能力清单’”;每次训练归来,都要对照训练情况更新“能力清单”。

上任以来,胡典松驾驶“战鹰”跨越戈壁大洋,“能力清单”越写越长。从最初的一页纸到现在的两页表格,清晰地记录了他的成长轨迹,也见证着“脖子以下”改革以来陆航部队力量建设的不断发展壮大。

“这是两年前我刚当连长那会儿的‘能力清单’,写‘能力清单’这个习惯也正是从那时开始养成的。”在连队,胡典松拿起文件夹最下面一页泛黄发皱的纸说,“当时,初次担任飞行连长,一股深深的能力恐慌感弥漫心头。新建连的飞行连工作该怎么抓?飞行连长应具备哪些能力?如何‘跑步进连位’?说实话,能不能干好这个连长,当时自己心里确实没底。”

“心里没底,是因为身子进入了

新体制,脑子还停留在旧观念上。”面对新形势、新任务,胡典松对照新大纲和飞行连长岗位职责,给自己算了一本账:从熟悉新大纲到学习军兵种作战知识、从练飞行技术到编排连队战术,自己急需补齐的能力短板涉及技能、战术、指挥等多个方面。最终,在连队飞行教员的帮助下,他给自己拟定了第一份“飞行连长岗位‘能力清单’”。

“这一张是调整改革半年时列出的‘能力清单’,当时工作刚上轨道,也是连队最忙的时候。”胡典松对一张写满备注的“能力清单”印象格外深刻。他感慨道,部队调整组建前,身为飞行中队长的他,考虑更多的是怎么练好飞行技术。然而,当上飞行连长不足半年,他就开始走进演习“中军帐”规划航线、组织指挥,一切都变成了“跑步走”。

“新大纲对连级飞行指挥员筹划、组织战斗行动的能力提出了更高要求。”胡典松说,那年中秋佳节,他特意选择留在连队,那一晚更新完“能力清单”,他感觉肩头的责任又重了几分。为了督促自己尽快适应工作,那段时间他还将“能力清单”挂在办公室的墙壁上,一进门就能看到,既是为了鞭策自己,也是为下一步工作明确方向。

高难度自由空战、高原实弹射击、奔赴异国他乡参加联演联训……工作越来越忙,战味越来越浓。“脖子以下

改革以来,每完成一项考核,胡典松就在“能力清单”上的条目后面画一个圈;每经过一次任务检验,他就用红笔在条目上打个对勾。虽然胡典松“能力清单”上的“圈”和“对勾”越来越多,但他心头的那份紧迫感却一刻也没有放下。

“以前,我们把训练重心放在飞行技术上;现在,空中突防、机降突击和搜索营救等战术课目逐渐成为连队训练的‘重头戏’。”胡典松指着最长的一张“能力清单”说,对飞行连长来说,变化的不仅仅是技术难度。如今,组织一次空地协同训练,飞行连长不仅要飞好自己的长机,还要选择突击航线、自主判明情况,时刻考虑到地面部队的战斗行动。

“责任重了,常感觉现有的本领不够用。”谈起转型重塑,胡典松坦言,改革对基层单位带来最深刻的影响是“一路追赶、不敢停歇”的紧迫感。自己只有主动加班加点赶着学,不断更新“能力清单”,才能弥补“能力差”。

胡典松告诉记者,如今,连队每名飞行员都有“能力清单”,一张张个人“能力清单”汇成连队总的“能力清单”。

长途转场能力有所提高、陌生地域执行任务的经验得到丰富、指挥协同本领得到加强……随着一张张飞行员个人“能力清单”铺开,调整组建以来的连队“成长轨迹”也跃然纸上。



Mark军营

7月上旬,陆军某旅组织特战队员进行高空跳伞训练。临近离机,特战六连下士张凯伦(右)心里越发紧张,该连副小队队长杨鲁厚看到后抓住张凯伦的手,给他点赞加油。这个小小的举动鼓舞了张凯伦的勇气,他克服心理障碍,顺利完成跳伞。

肖腾达摄

加油,兄弟!

指导员找我谈心之后

■第71集团军某旅列兵 张甲伟

新训结束下连后,我一直表现平平,训练成绩不突出,理论学习也乏善可陈。本以为这种状态会一直延续下去,没想到在和指导员谈心之后迎来转变。

两个多月前,指导员与我们几名列兵逐个谈心。指导员和我刚聊了两句,就接到电话,当我听到指导员用熟悉的乡音打电话时,一种亲切感油然而生。等指导员挂断电话,我情不自禁地说:“指导员,原来咱是老乡啊!”指导员爽朗地笑了,用家乡话鼓励我好好干。

自打那次谈心之后,受到鼓励的我干劲十足。为提高训练成绩,我经常早起跑步,几次与同在跑步的指导员巧遇,我俩便组成了“跑团”。受指导员影响,我对理论学习的兴趣也愈发浓厚,经常找他请教学习中的疑惑。

一个多月后,我各项成绩突飞猛进,不仅在五公里考核中取得了全连前五名的成绩,还因理论考试取得满分而被指导员推荐参加理论骨干集训。

然而,正当我“不用扬鞭自奋蹄”时,连里竟传言我找指导员“攀老乡”。“怎么总看见小张和指导员一起跑步啊?”“当然是为了‘攀老乡’啊,这不指导员都要培养小张当理论骨干了。”战友们议论纷纷。每当我走向指导员的房间,都会被人调侃:“哟,小张又去‘跑亲戚’啦?”甚至连班长也劝我说:“甲伟啊,想进步是好事,但要凭自己的实力,可别琢磨一些歪门邪道……”百口莫辩的我一时间说不出话来。

遭到误解使我心灰意冷,为了避嫌我只好躲着指导员,不再早起跑步,也不再找他请教问题,学习训练的劲头又回到了从前。

或许是察觉到了我的异常,指导员把我叫过去问道:“小张,你最近状态不对啊?”看着指导员真诚的目光,我再也憋不住心里的委屈,一股脑把苦水都倒了出来。

指导员说:“成绩都是你自己奋斗

得来的,与咱俩是老乡没有任何关系,立身正,就不怕影子斜!”

在当周的教育课上,指导员以“举贤不避亲,实力才是硬道理”为题组织了授课,指导员指出不能因地缘关系而特殊关照,也不能为了避嫌而埋没人才,一切都要靠实力说话。指导员把我付出的努力和取得的成绩一一摆出,以清晰的事实驱散了大家心中的“迷雾”。

自此之后,越来越多的人加入“跑团”,连队还成立了理论学习兴趣小组,战友们在学习训练中奋勇争先,连队积极向上的氛围愈加浓厚。

(周伟整理)



别让“假精致”毁了真战力



少数基层单位迎检时,利用时间差“钻空子”,把问题“压缩”,形成表面精致的假象。等检查一过,又是一番“解压缩”操作,隐藏的问题又纷纷暴露出来,甚至会愈演愈烈,助长了不正之风不说,还给以后的工作埋下隐患。

机关检查基层,本是把脉看病,现在反而被基层把“脉”给把准了。

寻根究底,还是工作方式方法的问题。机关检查有“套路”,时间一久,基层自然而然就有了“反套路”,两边心照不宣,套来套去,就是套不中问题,让检查指导失去了本意,流于形式,走了过场。

检查工作需要看到基层的真实情况,需要发现存在的真实问题,想要把好

脉、把准脉,就需要检查部门去掉表面那层“伪精致”的滤镜,不提前通气打招呼,不听“流光溢彩”的汇报,不走设计好的线路,深入一线,走进兵中去摸实情。毕竟,真的假不了,假的真不了。战友们,你们觉得呢?

文/杨希圆、唐懿 图/王成滨、任增荣

战友故事莫乱“晒”

■洪庆任

基层之声

某连战士小张因为情感问题向指导员汇报思想,不料指导员却把此事当成教育案例“晒”到自己微信朋友圈,并配上文字“军恋需要更多的理解”。看到指导员的朋友圈,小张觉得自己的隐私被暴露,情绪本来就很低落的他,变得更加消沉。

互联网时代,信息传播速度非常快,骨干在微信朋友圈里发出一条战士训练受伤的消息,或许要不了

几分钟就会被远在千里之外的战士父母看到;干部在某个战士微信朋友圈里的点评,就有可能变成人人皆知的“组织鉴定”……诸如此类,不仅给当事人带来烦恼,对官兵关系也产生冲击。

今天,我们“晒”在微信朋友圈里那些关于战友的喜与乐,或许并非出于善意,我们写在网络新闻里那些官兵的故事,大多也是事实。但这样的方式,战友是否喜欢?会不会热了网络,寒了兵心?这些问题,值得我们每一个带兵人思考。

罗曼·罗兰曾说:“每个人的记忆

里,都有一座埋葬记忆的小岛,永不向人打开。”对于正处于成长阶段的年轻官兵来说,他们太多的故事,不愿意被拿出来分享。作为身边战友,我们每个人都有义务去守护这座“小岛”,呵护他们的成长,而不能在他们毫无准备时间闯进这座“小岛”,甚至把“小岛”上的故事“晒”于公众面前。如此,只会辜负战友对你的信任,关上向你敞开的

心灵之门。在日常工作和学习生活中,我们须谨慎对待身边战友的故事,避免“无意侵犯”“善意侵犯”,给彼此多留一方空间,划出文明交往“一米线”。对于每名官兵而言,这既是对战友的尊重,更是对自己的负责。



一线直播间

三道指令化险为夷

■谢权鑫 邱瑞清

“报告,撞链上了!”电台里传来战车驾驶员小杨急促颤抖的声音。

盛夏时节,第72集团军某旅两栖战车上下登陆艇训练正在某海域展开,小杨的报告让舰上指挥所瞬间陷入寂静。

此时,战车已经“横”在船舱渡板上,左侧履带挂着锚链,车体严重倾斜。海浪不断拍打着车体,海水不断涌进车内,车体倾斜角度越来越大,一旦发生侧翻,后果将不堪设想。

“驾驶员,熄火!松制动!”千钧一发之际,四级军士长、车长张传琦下达第一道指令。小杨按照车长要求迅速做动作,战车依靠重力缓缓滑入

海里,逐渐恢复平稳,漂浮在海面。此时海水已经漫过大部分车体,海面上只露出车体一小截炮塔,险情依然没有解除。

“驾驶员关闭驾驶室,全体乘员穿戴海上逃生装置!”电台里传来张传琦第二道指令。

由于刚才的侧倾,进气筒一端没入海面,导致大量海水涌入进气道,在车内形成多股喷流,车内水位正迅速逼近警戒线。

“驾驶员打开自动排水泵,二炮手协助手动排水!一炮手电台守听!”张传琦向车内乘员下达第三道指令。随即,张传琦跳出战斗室,拴上安全

绳,跑到车体一侧用塑料布将排气孔包裹严实,防止海水倒灌进发动机。

随着海水一点点排出,车内水位降到警戒线以下。此时,海上拖救车赶到,战车被安全拖上了岸。

危急时刻,三道指令成功化险为夷,张传琦何以如此冷静专业处置险情?对此,熟悉他的人却并不觉得奇怪。张传琦介绍,张传琦是该集团军唯一一名包揽通信、射击、驾驶三大装甲专业特级的车长。

“爱军精武本领强,传琦不愧是‘传奇’!”走下战车,岸上官兵送来热烈掌声,旅参谋长钟水根对张传琦竖起大拇指。