

# 全面停止军队有偿服务任务基本完成

3年多来,军地各方坚决贯彻党中央和中央军委决策部署,加强组织领导,密切协调配合,聚力攻坚克难,全面停止军队有偿服务任务基本完成,军队不从事经营活动的目标基本实现。

在这场攻坚战中,涌现了一批先进单位和个人。今天,让我们一起分享他们的部分经验做法和先进事迹。

## 全面停止军队有偿服务工作先进单位和个人名单

|   |  |   |  |  |  |   |  |   |  |   |  |  |  |
|---|--|---|--|--|--|---|--|---|--|---|--|--|--|
| <p><b>先进单位名单(共54个)</b></p> <p>中国人民解放军78132部队<br/>新疆军区全面停止有偿服务工作领导小组办公室<br/>北京卫戍区全面停止有偿服务工作领导小组办公室<br/>陆军装甲兵学院士官学校供应保障处<br/>陆军军医大学第一附属医院医务处<br/>中国人民解放军92635部队<br/>海军航空大学青岛校区管理保障处<br/>中国人民解放军95668部队保障部<br/>中国人民解放军93951部队<br/>中国人民解放军93220部队<br/>中国人民解放军61580部队保障部<br/>中国人民解放军31401部队保障部<br/>原南京军区房地产管理局南昌房地产管理处<br/>原广州军区房地产管理局三亚房地产管理处<br/>原成都军区房地产管理局成都房地产管理处</p> |  | <p>原沈阳军区房地产管理局大连房地产管理处<br/>原北京军区房地产管理局天津房地产管理处<br/>中国人民解放军31031部队<br/>广州军区善后工作办公室原广州军区汽车修理厂<br/>天津警备区河东第一离职干部休养所<br/>辽宁省沈阳警备区保障处<br/>上海市宝山区人民武装部保障科<br/>广东省军区全面停止有偿服务工作领导小组办公室<br/>广西柳州军分区保障处<br/>云南省昆明警备区保障处<br/>中央军委机关事务管理总局第四保障处</p> |  | <p>处某保障队<br/>军事科学院国防工程研究院规划论证研究所某研究室<br/>国防大学联合作战学院服务保障中心<br/>武警广西壮总总队北海支队<br/>北京市规划和自然资源委员会丰台分局<br/>天津市北辰区青光镇公共安全委员会<br/>辽宁省大连市人民政府办公室督查考核二处<br/>上海市宝山区大场镇人民武装部<br/>江苏省苏州市姑苏区人民政府<br/>浙江省杭州经济技术开发区下沙街道办事处</p> |  | <p>安徽省合肥市包河区人民政府<br/>福建省厦门市思明区民政局<br/>山东省潍坊市奎文区民政局<br/>河南省郑州市金水区人民政府<br/>湖北省武汉市公安局停偿工作专班<br/>湖南省郴州市北湖区区委政法委员会<br/>广东省广州市白云区区委政法委员会<br/>广西壮族自治区南宁市兴宁区人民政府<br/>海南省三亚市自然资源和规划局<br/>重庆市九龙坡区人民政府办公室<br/>四川省成都市就业服务管理局<br/>云南省昆明市公安局<br/>陕西省西安市新城区长乐西路街道办事处</p> |  | <p>新疆维吾尔自治区委员会政法委员会办公室<br/>北京市海淀区人民法院四季青人民法庭<br/>江苏省南京市中级人民法院民事审判第四庭<br/>福建省高级人民法院民事审判第一庭<br/>广东省广州市越秀区人民法院民事审判第三庭<br/>西藏自治区拉萨市城关区人民法院执行局</p> |  | <p><b>先进个人名单(共120名)</b></p> <p>李昆鹏 杨琦 吴志彬 林润玉 么林 杨兵 岳宁 王志清 徐汉雄 韩韬 李鹏利 邵洋 肖孟奇 李翔 从建邦</p> |  | <p>向禹舟 张玉维 李春来 赵明 闫凯 宁志恒 刘茂辉 杜瑞新 周立刚 张小平 周晨昊 何 弛 夏晓晖 张鹏举 王冬云 姜哲 程航 桂峰 刘方舟 祝鹏卿 张营东 皮俊 史东华 王川 史李明 刘 罡 李 军 宁国伟 叶晓晨 朱廷君 孙 立 吕高宇 邓江天 刘诗琨 饒 轩 杨 群 邓 琦 何晓伟 石 鑫 吴 林 崔自宏 胡 鹏 王兴杰 徐守军 邱 坤 樊军宁 党一馨 胡向阳 何 涛 秦 磊 韩恩臣 申屠腾飞 何志晋 杨 盛 王 煜 陈治光 刘智勇 刘建立 刘彦武 马俊武 葛 明 付彦平 刘明瀚 黄 皓 何元胜 李明松 欧明久 吴祖宣 漆 琴 罗贤清 杨细军 杨劲松 廖永健 钟 毅 张优学 梁丽华 罗 斌 陈 威 幸 晓 白利坚 熊鸿转 王和斌 张朝雷 楚健全 王 虎 周 亮 吴 钧 李 坤 邢 卫 朱子震 孟 夏 梁景辰 杨钰奇 邢 丹 洪 波 陈逸群 何 武 汪生权 王海娜 刘天华 陈 智 杨宇锋 许 莉 赵 瑞 段小京</p> |  |
|---|--|---|--|--|--|---|--|---|--|---|--|--|--|

新疆军区全面停止有偿服务工作领导小组办公室——

原成都军区房地产管理局成都房地产管理处——

### 科学统筹密切协调凝心聚力 坚决全面积极稳妥推进停偿工作

### 闻令而动聚力攻坚 稳步抓实全面停止有偿服务工作

新疆军区全面停止有偿服务工作领导小组办公室坚持抓清停与保稳定并重,充分发挥综合协调、督导落实作用,稳妥停止有偿项目,解决善后问题,协助驻疆部队完成有偿项目停止任务。

坚持把精细谋划、有序推动贯穿始终。分类梳理思路。他们坚持机关带头、先易后难、精准攻坚,区分项目类别、问题性质,量身定制关停方案。分行业树样板。针对不同行业特点,他们先后4次组织试点,5次召开推进会,以点带面、示范引路、加快推进。分对象稳思想。他们引导拟分流职工和聘用人员自觉服从组织安排。通过集体座谈、提供法律咨询服

务、现场答疑、书面告知,挨家挨户耐心细致做工作,争取群众支持配合。

坚持把精心协调、聚力攻坚贯穿始终。靠党委政府解难。他们将军地联动机制延伸到14个地州和兵团,协调博尔塔拉蒙古自治州、和田地委成立联合专班,妥善解决2个农场租户的搬迁安置及补偿问题。借司法援助托底。针对驻疆部队停偿遇到的法律问题,他们成立涉法涉诉专项小组,对重点难点项目进行现地指导,为部队答疑近3000次、提供法律保障1000余次。帮任务单位攻坚。他们主动发挥桥梁纽带作用,先后30余次收集驻疆部队停偿困难问题,及时向自治区停偿协调领导小组汇报,集智攻

关、妥善解决。

坚持把精准发力、从严督导贯穿始终。强化主体责任。他们坚持自查复查交叉查、表扬批评约谈相结合,把停偿工作纳入年度综合考评,问题不解决、整治不彻底、任务未完成的部队单位不得评为先进。加强督导帮带。他们发现机关沉到一线、掌握实情,全面普查、跟踪问效,特别是在清停收尾阶段,成立3个工作组,历时40多天,对所有项目进行现地督察,及时发现并指导整改126个具体问题。守住安全底线。他们开展风险评估,完善应急预案,对终止收回的空闲场所,加大安全检查和管

报维护力度,及时消除隐患漏洞。

停偿工作开展以来,原成都军区房地产管理局成都房地产管理处闻令而动,攻坚克难、稳妥善后,全面完成了停偿任务。

紧贴任务特点,周密筹划组织。工作中坚持科学统筹、稳中求进,依法依规组织实施。2016年停偿工作开展后,他们迅即行动、全员参与,区分13个点位,把所有项目落实到24个人身上,一级抓一级、人人抓落实。他们组织业务骨干成立摸排小组,跑遍20多个县市,实地查看项目,审查项目合同,逐一建档立卡,切实掌握来龙去脉和运行现状。他们分阶段制订工作方案,分项目细化行动计划,明确目标要求和责任时限,并建立日

通报、周分析、月总结工作机制,由易到难、压茬推进。

坚持综合施策,聚力攻坚克难。针对项目不同情况,他们充分发挥专业优势,积极寻求各方支持,努力破解僵局难题。依靠政策指导。他们对30个复杂敏感项目认真落实分类处置政策,对照标准严格审核认定,经批准分类处置。依靠群众配合。针对26个闹市门面房项目,他们通过现场办公、宣讲政策、协助搬迁,实现了同地段项目集中关停的示范引领效应。依靠政府支持。某县制药厂已开办20多年,是收购周边农户药材进行加工的扶贫项目。他们协调政府在办证、搬迁等方面提供帮助,既

解决了民生问题,又拓展了企业发展空间。依靠法律保障。他们始终把法律渠道和司法手段贯穿到停偿工作全过程,有效维护各方权益。

强化资产管理,合理调整利用。在完成项目清停任务后,他们及时把工作重心转向资产管理利用。加强收回资产管理,通过单位直管、政府协管、定期巡查等方式,整治门面房,维护军营形象。服务保障备战打仗,利用停偿收回房地产,积极打造应急保障营区。靠前准备委托置换,对已纳入委托管理、资产置换的项目,分类型清产核资、登记造册,委托管理项目全部按要求整治达标。

天津警备区办公室参谋宁国伟——

浙江省杭州经济技术开发区下沙街道办事处——

### 勇挑重担驰而不息 争当停偿试点开路先锋

### 主动担当同向发力 打赢全面停止有偿服务攻坚战

2016年以来,天津警备区办公室参谋宁国伟始终奋战在停偿工作一线,帮助9家企业异地迁建,圆满完成了停偿任务。

宣传政策,摸清底数,牢牢掌握停偿主动权。通过登门入户,他了解到部分租户有抵触心理,主要是因为对停偿意义认识不清,担心利益受损。为此,他有针对性地开展工作。他在农场醒目位置打出标语,以直白易懂的文字阐明停偿工作的重大意义和政策内容,用2个多月的时间,走遍了农场的各个角落,掌握了所有项目的租赁背景、经营状况和法人社会关系等第一手资料。凭借掌握的详细信息,他积

极主动做工作,取得租户的支持理解。

精心协调,综合施策,推动解决重点难点问题。充分发挥区人武部的协调作用,成立由地方20多个部门参加的专项领导机构,建立日走访、周督促、月协商工作机制,合力解决棘手问题。某奶业项目租期长,有奶牛上千头,承租人不愿腾退。当时宁国伟岳母患癌症做手术,爱人临产。面对困难压力,他积极协调地方有关部门做工作,启动法律程序,半年内达到关停的目标。某家具厂产值过亿,是当地的纳税大户,依托市区两级停偿机制,他帮其落户静海开发区,协调解决企业审批、厂房、融资

和子女入学等难题,实现了跨区迁建升级。

总结经验,固化成果,充分发挥辐射带动作用。为全军提供可借鉴、可复制、可推广的经验成果,是试点任务的关键所在。从2016年以来,结合一线工作实践,他总结归纳出“宣传引导劝停、分类限时缓停、组织约谈助停、适当退租促停、借势依法关停、拆除违建勒停、法律诉讼保停、协调迁建搬停”的经验,在军委国防动员部组织的省军区系统停偿工作会议上进行介绍,为军委机关制订房地产租赁行业全面停止有偿服务活动政策指导意见提供了实践依据。

浙江省杭州经济技术开发区下沙街道办事处紧盯矛盾问题,抓住重点难点,军民同心、全力攻关,全面完成区域内停偿任务。

加强组织领导,夯实工作基础。街道科学调配力量,密切沟通协调,有力有序推进。建强工作专班。第一时间成立由区、街两级主要领导领衔的军地园区停偿工作领导小组,并在全区范围内抽调70多名精兵强将进驻现场集中办公,为军委机关制订房地产租赁行业全面停止有偿服务活动政策指导意见提供了实践依据。

注重分类施策,坚决彻底清停。他们灵活采取行政、经济、法律等手段,稳妥停止有偿服务项目。按照“整体停偿、整体腾退、整体拆除、整体提升”的工作思路,统一整治提升产业配套和环境品质。根据项目租期长短、规模大小、转租分租情况,按照“丈量评估、

谈判签约、房屋腾空、房屋拆除”的步骤,挂图作战,抢抓进度,短时间内完成了停偿签约。

强化统筹兼顾,巩固深化成果。坚持依法依规推进停偿工作,维护军地各方合法权益,促进经济社会发展。以部队与经营户签订的合同为依据,在建筑物残值补贴、签约腾空奖励等方面设置补偿条款,严格执行统一的补偿标准,引导鼓励经营户配合停偿。逐户走访,倾听诉求,积极为经营户协调新的经营场所,有效提升了搬迁速度。

广东省广州市白云区区委政法委员会——

河南省高级人民法院民事审判第一庭庭长刘天华——

### 发挥职能作用主动担当作为 全力支持驻军完成停偿任务

### 依法履职担当尽责 为停偿工作提供优质高效司法保障

广东省广州市白云区区委政法委员会一手抓项目清停,一手抓安全稳定,全力以赴支持配合驻军区队打赢这场攻坚战。

坚持大事大抓,强化机制保障。着力发挥区委政法委统筹协调职能作用,建立健全制度机制。压实各方工作责任,为部队停偿提供坚强的组织保障。建立部门联动机制,成立军地41个单位参与的军地协调领导机构,下设6个工作小组,明确职责分工,常态协调会商。完善通报督导机制。及时掌握全区22个镇街的工作进展。加强巡回督导,对重点片区、重点项目派出常驻工作小组,现场协调解决难点问题。畅通司法保障机制。指导区法院开辟“快

立、快审、快执、快结”绿色通道,安排副庭长以上骨干力量专人专案办理停偿案件,确保停偿案件如期审结执结。

坚持综合施策,助推项目清停。围绕“应停尽停、能停即停”目标要求,区分难易缓急,多管齐下、多措并举,全力为驻区部队停偿提供支持。优先调解劝停。把调解作为停偿优先选项,通过晓之以理、动之以情,引导广大承租方认清停偿大势、权衡利害关系,心甘情愿解除合同、交还物业。化解矛盾纠纷。对部分经营受到损失、利益诉求合理的商户,通过与部队会商,给予适当经济补偿;对部分同意配合停偿但短期内寻址困难的商户,帮助另寻经营场

所、新办经营手续。依法搬迁清停。对法院判决解除合同、承租方拒不腾退的复杂棘手项目,依法依规进行清退。

坚持全程防控,维护安全稳定。按照“积极稳妥、有序推进”的思路,着力维护部队和社会两个大局稳定。做实政策宣传。采取灵活方式开展停偿政策宣传。在停偿项目附近重点地段悬挂标语横幅,登门入户宣讲政策、走访沟通,营造浓厚氛围,争取广大群众理解支持。做细风险预防。对各类风险隐患拉单列表,细化任务分工,压实防控责任。做好善后收尾。持续跟踪掌握空余房地产治安情况,确保物业不被盗、场所无隐患。

河南省高级人民法院民事审判第一庭庭长刘天华始终牢记职责,扎实工作、迎难而上,认真办理每一起涉诉案件,为打好军队停偿攻坚战提供了有力司法保障。

站上政治高位,强化使命担当。他注重吃透政策,反复学习党中央、中央军委有关停偿工作的文件精神,以及最高人民法院的通知要求,系统掌握相关法律法规。他注重深研法律,多次与有关法律部门专题研究停偿法律问题,为支持停偿奠定法理基础。他注重严格司法,坚持公平正义,统一裁判尺度,按照“军队资产受保护、群众利益不受损”原则,依法维护各方正当利益。

依法高效审理,切实服务停偿。他

指导全省法院紧盯时间节点,全程提速增效,切实做到快立、快审、快判、快执。他开辟绿色通道,及时受理,指定专人审查登记,作出特别标识,研究提出当天登记立案、直接送达卷宗、答辩期满立即开庭、缩短鉴定评估周期、当庭宣判先予执行等制度措施,确保立案及时、高效办理。依据民事诉讼法有关规定,依法判决解除合同,先交资产、后定补偿,压减办案周期;诉前调解优先,注重关口前移,把调解、和解作为优先选项。逐案跟踪督办,建立全省法院滚动台账,实行庭长责任制,要求各级逐案督办、随时请示、及时报告,每月统计分析数据,掌控案审进度,不拖停偿工作后腿。

依靠党委政府,解决执行难题。工作中,他紧盯督办的重大疑难案件,反复研究对策,化解矛盾纠纷。某部有400亩对外出租土地,判决解除合同后,土地上18万余株树木如何短时间清理成为执行大难题。他主动汇报协调,省委和省政府给予大力支持,地方政府将树木作为高速公路绿化带用树,一次性全部买下,军地齐心协力将400亩土地完整交给部队。同时,在执法中坚持情理法相结合,最大限度保护人民群众财产,减少不必要的损失,实现了政治效果、法律效果和社会效果相统一。

(本版文字均由本报记者 孙兴维 整理)

