

特别策划：新时代“基层建设十问”之六

啥都讲到了，教育是否真的走心？

■纪圣涛

去年底，某部一个连队的思想政治教育工作开展得很密集，翻阅该连战士的政治教育笔记本发现，从传承红色基因到激发战斗精神，从密切官兵关系到回报社会尊崇，凡是涉及部队建设的内容，这个连队几乎全讲到了，然而连队却不断“冒泡”，干部骨干有“微腐败”，3名战士违规上网，训练成绩一直上不去……

这件事引人深思，基层的政治教育开展多少才合适？评估的标准是看“文本”还是看“疗效”？究竟该给基层政治工作干部怎样的教育自主权？这些都是影响政治教育质量的大问题，解决不好，政治教育就难以“拨动战士的心弦”。

“思想政治教育是提高官兵政治觉悟、统一官兵思想认识的基本途径，必须抓住不放、抓出成效。”近年来，全军不少领导机关在基层思想政治教育上没少下功夫。有的部队对基层政治工作干部集中培训，有的建立基层精品“云课堂”，有的强化备课深谈讲，这些都使基层政治教育的说服力渗透力感染力得到大幅提高。

可尽管如此，不走心的政治教育还有不少。一名上士在跟过去的政治教育对比后说：“现在的连队干部队伍学

历普遍很高，讲课时手段花样很新，备课资源很多，但一听讲课就打盹的战士也很多。”平心而论，没有哪名基层政治工作干部不希望自己的教育能解惑、解疑、解渴。深究细研可以发现，官兵之所以对一些人物的政治教育不“感冒”，既有一些基层政治工作干部“内功”不够深、“靶子”不够准、方法不够活等原因，也有个别领导机关安排教育过多，造成基层疲于应付的原因。

调研中，一名指导员翻开通知记录本无奈地说：“光2月份，我们除正常的主题教育外，还接到了机关各连自行开展好收假、保密、群众纪律、婚恋观等4个教育的通知，平时训练一个也不能缺，上级的会议次次都得签到，没有多少时间琢磨提高教育质量的事呀。”据了解，这种因时间紧张而应付教育的现象在不少部队都存在，“搞不搞都没时间想，还愿不愿意好不好？”

一名思想家曾深刻指出：“上级如果偏离了目的，下级就会劳而无功。”要求基层在某一阶段开展某项教育，目的应该是统一思想、提高认识、解决问题、鼓舞士气。但个别领导机关却偏离了这个目的：对上级的教育通知加个“按

语”就下发，把搞教育当作对上级表态；本单位或兄弟单位发生突发事件需要教育时“一通之”，把搞教育当作例行公事；多给基层提要求，常让基层搞教育，这样就显示自己“指导有力”，把搞教育当作政绩工程，等等。

“教不入心，害甚于无。”指导、帮带基层抓好各项建设是领导机关的职责。作为基层八项经常性工作之一，基层的思想政治教育开展得如何，与领导机关的“领”和“导”有很大关系。作为领导机关，如果在给基层下教育通知时，都能先放在实际需要这个天平上称一称，都能拿解决问题这根准绳量一量，教育的数量怎能减不下来？而当基层教育者不再疲于应付，有更多的时间调研、备课，这样短而精的政治教育，又怎能不走心？

解放战争初期，在发现基层一些官兵有“鬼子打跑了，可以松口气了”“命在才能过好日子”的想法后，东北民主联军政治部主任谭政拦住了机关各部队搞继续战斗教育的通知，要求机关干部多下基层，“要多教方法，多与各级指战员一起搞好针对性要强的教育”。让基层的政治教育更走心，就应

该像老一辈革命家那样，对基层政治工作干部少教训、多教育，少通知、多通气，齐心协力提高教育的实效性。

尤其要看到，“脖子以下”改革落地后，基层面临不少问题。这些问题，有的是改革“进行时”出现的新情况，有的是“老问题”的新衍生物，还有一些是长期困扰部队的“老大难”，解决这些问题，迫切需要通过更走心的教育来提供精神动力。“伟大的精力只是为了伟大的目的而产生。”如何筹划基层的政治教育，反映领导机关的政绩追求，体现领导机关的责任担当。各级领导机关只有改进指导一称，都能拿解决问题这根准绳量一量，教育的数量怎能减不下来？而当基层教育者不再疲于应付，有更多的时间调研、备课，这样短而精的政治教育，又怎能不走心？

（作者单位：73211部队）

★ 长城瞭望



内容更丰富
下载更方便

欢迎关注“八一评论”微信公众号

★ 谈训论战

穿插途中意外发现敌人的指挥所，端不端掉它？“不管它，我们要严格按照规定的作战任务，不能种了别人的田。”4月中旬，某部组织实弹对抗，穿插分队队长葛某在带领特战队员秘密机动时，错过了一举摧毁敌人指挥所的绝佳战机。复盘总结中，部队领导教育各级指挥员：“在战机稍纵即逝的战场，有了战机必须果断出击，对上级命令不能教条执行。”

“善为将者，必因机以立胜也。”做到巧择战机，攻其不备，就必须善于利用敌人的弱点和错误，果断出击，一击要害，以收奇效。战场上，战机的把握，“幸运之神”，喜欢择智而从，见愚而疏。因此，潜心研究战机，学会把握和运用战机的艺术，是各级指挥员必备的基本功。尤其是处于作战一线的指挥员，当有利于我，不利于敌的“一刹那”突然到来时，能否发现并抓住不放，对战场局势产生决定性的影响。“共军究竟胜在哪里？”1948年初，国民党以此为题专门召开军事会议，在最后结论中有这样一条：“共军之管长、连长，甚至排长，很多时候都能抓住战机给我军致命一击。”战争实践告诉我们，一线指挥员能不能捕捉战机、抓住战机，体现指挥水平，事关战场胜败。

然而在一些演练中，个别基层指挥员的战机意识还不是很强；有的用教条执行代替“严格执行”，遇见战机也不抓；有的面对战机仍死守“无议不定”的惯例，结果“鬼子进村了还在开会”；还有的主动上缴“令旗”，打一发子弹都要层层请示，结果错过了战机。如此僵化机械，怎能抓住战机？

信息化战争中，小分队执行大任务是常态，这对基层一线指挥员的抓战机能力和临机指挥水平提出了更高要求。尤其要看到，重塑后的我军，作战单元更精干、更合成、更高效，不能在作战中把体制优势转化为制胜优势，很大程度上取决于一线指挥员的抓战机能力。

事实上，一些基层指挥员并不是认识不到战机的重要性，也不是不愿意抓战机，而是不愿意担责。在这种思想支配下，个别指挥员哪怕出现战机，也照样“不管大事小事，我都层层请示”，用“权力上交”确保自己无责；哪怕战机再紧，也“开会研究一下”，用“集体决策”给自己做“挡箭牌”。对这样的指挥员，瑞士军事家尼采的评价，“看到战机而不用战机，就是在给敌人创造战机。”

要让一线指挥员面对战机敢于“我说算了”，上级的授权至关重要。试想，如果把临机指挥权“没收”了，或者对一线指挥员临机指挥中的失误上纲上线

要果敢抓住「一刹那」

赵普强

地猛批，谁能在出现战机时不心生迟疑？海湾战争后，美军修订作战原则时更加强调“授予下级军官独立处置情况的权力比他们想要的还要多”。再高明的统帅也无法预知战场上将要发生的一切，这也是我军历来强调坚持“灵活机动的战略战术”的重要原因。战争年代，毛泽东在发给前方将领的电报和指示中很多都写有“望机断行之”“请按实际情况决定”“必要时，可独立处置，不要来电报告”等要求。正是我军各级指挥员善于、敢于抓住战机果敢行动，才赢得了一个个胜利。

普鲁士王国时期，德里克·查尔斯王子曾对一位因错过战机而机械执行命令的少校发出警告：“你的陛下使你成为一名少校，是因为他相信你应该懂得什么时候不遵从他的命令。”“灵活”是战术的灵魂。作为一线指挥员，在明确战略目标的情况下，只有在作战时相时而动，不怕担责，才能在抓住“比黄金还珍贵百倍的战机”中赢得主动、赢得胜利。

（作者单位：63789部队）

★ 长城论坛

军事理论研究应力戒“客里空”

■冉阿丽

“客里空”是苏联话剧《前线》中塑造的一个记者，此人不上前线，不深入部队，为了出名，闭门造车，把假新闻编得活灵活现。后来，“客里空”成为“制造假新闻”的代名词。军事理论研究领域，也应力戒“客里空”。

科学的军事理论就是战斗力，一支强大的军队必须有科学理论做指导。先进的军事理论，历来是军队建设健康发展的必要条件，是战争制胜的重要因素。军事理论的力量，有时胜过千军万马。进入新时代，全军积极开展军事理论研究和攻关，催生了一大批引领性强、含金量高、影响力大的理论创新成果，有效提高了军事斗争准备的针对性，为破解军队建设改革发展中的矛盾问题提供了重要理论支撑。

然而，军事理论研究领域也存在一些对上同决策脱节、对下同部队脱节、对外同对手脱节的现象。比如，有的对部队建设中的矛盾问题视而不见，善津津乐道于一知半解的新名词新概念；有的急于成名，为追求“吸睛效应”，不愿在科研周期长的项目上深耕细作，而将心思和精力用在一些“短平快”的项目上；还有的为奖而研而不是为战而研，专搞一些中看不中用的“橱窗成果”“花瓶成果”。这种军事理论领域的“客里空”现象虽然发生在这个别人身上，但浪费了科研资源，败坏了学术风气，甚至还引发学术腐败现象。军事理论研究注定是一场寂寞的

长跑。克劳塞维茨历经12年辛勤笔耕，倾注了几乎毕生的心血，方才写出军事名著《战争论》，实现了自己的夙愿：“把自己同许多了解战争的天才人物的交往中和从自己的许多经验中获得的东西，铸成纯金属的小颗粒献给读者。”雷深井方能得甘泉。那些急功近利的“客里空”们，也许一时走得很快，但绝对走不远。即使出一些成果也多是应景之作，在历史的长河里不会激起一点浪花。从事军事理论研究工作，应像习主席要求的那样，“要有‘板凳要坐十年冷，文章不写一句空’的执着坚守，耐得住寂寞，经得起诱惑，守得住底线，立志做大学问、做真学问”。

军事理论研究什么时候都不能脱离实际。叶剑英元帅曾说：“离开了实践，离开了群众，把自己封在‘象牙塔里’去研究学术，那就会变成‘无的放矢’‘闭门造车’的老学究，对革命非但无益，甚至是有害的。”无论什么时候，军事理论研究都应该坚持“仗怎样打，理论研究就怎么搞”，始终把目光盯着战场，聚焦能打胜仗 outcomes；盯着部队，找准瓶颈短板搞创新；盯着未来，抢占军事理论制高点，既解放思想又不好高骛远，既放眼四海又不步亦步趋，磨砺攻坚克难的真本领，练就披云见日的真才干，不断开辟军事理论发展新境界。（作者单位：国防大学联合勤务学院）

★ 跨界思维

备战当戒“仓鼠症”

■赵磊

非洲有一种仓鼠到秋天时特别忙，为了防止在冬天饿死，它们在这一时期到处囤积采集来的坚果。遗憾的是，它们只是辛劳地不断采集，对实际需要多少并不考虑，结果最后很多坚果因没有食用而腐烂了。动物学家把仓鼠这一盲目囤积坚果却不食用的现象，称为“仓鼠症”。

现实生活中，个别官兵也患有“仓鼠症”：每次图书促销必下几单，清点“战利品”时却发现同一本书之前已经买过，有的书买回来很久塑料封皮都没拆；对高学历人才重引进轻使用，结果使不少人才因“英雄无用武之地”而“泯然众人矣”；请领物资时总认为“多多益善”，让过多不大可能派上用场的物资挤占了战备空间。

“没有储备的军队必定要吃败仗。”的确，“家里有粮，心中不慌”，有一定的人力物力财力储备，才能有备无患，才能应急应战。但凡事都有度，如果在储备资源时患上“仓鼠症”，就可能适得其反，甚至影响备战。公元1216年冬，宋朝一支军队为了御寒，向朝廷申请了过多的帐篷、棉被和冬衣，结果在金军的一次突袭

中，宋军“棉阻阻挡，卒不能出，因采（琛）而亡者有半。”

本世纪初，美军提出了“精确储备”理念。该理念在部队实施后，美军各部队都根据某一阶段可能担负的作战任务，对兵力、油料、数据等要素都进行“精确到个位数的储备”，以使“所储备的力量在作战时恰好够用”。有军事专家指出，“精确储备带来负担减轻，成为美军提升快速打击能力的又一举措。”

储备的目的是为了使用，储备多少取决于作战需求。如果说以前生产周期和运输力量的影响，过量储备还可以理解的话，那么今天，这样的顾虑应该消除了。兵法云：“兵贵神速。”过量储备的军队，是做不动若风发的。“多算胜，少算不胜”“精算胜，粗算不胜”。粟裕大将直截了当说过“打仗就是数学”。克服“仓鼠症”，就要针对备战需要，对人员、装备、数据、时空环境等实施定量分析和精确计算，做到精确储备，努力使储备资源发挥最大效能。

（作者单位：国防大学军事文化学院）



某部领导在检查《岗哨勤务登记表》时发现，同一名干部的查岗签名笔迹有很大不同。原来，个别干部不想午夜后查岗，便让午夜执勤的战士代自己签名。该部领导对个别干部的这一错误做法立即进行了严厉批评，教育每名干部严格落实有关查岗要求。

这正是：查岗查哨有规定，偷懒代签违条令。执行纪律靠自觉，严格执行莫任性。

周洁固 刘含钰文

★ 玉渊潭

当读书邂逅婚姻

■吴梅舟

4月23日是“世界读书日”，在这之前，关于读书重要性的话题再次多起来。读书有多重要？我国古人将其视为头等要事，认为“万般皆下品，惟有读书高”。而外国的哲人们也用“时代的生命”“智慧的钥匙”“人类进步的阶梯”等论述，表达书籍对一个国家和一个人的极端重要性。

俗话说，不比不知道，一比吓一跳。其实，能不能在比后“吓一跳”，关键在于跟谁比，因为“一件事情的重要程度，取决于它的参照物”。

婚姻，我国古人说它是“福祸之阶”“成人之识”。法国思想家卢梭认为“婚姻决定一个人一生的命运”。尽管表述不同，但意思显而易见——婚姻很重要。

那么，当读书邂逅婚姻，会有什么故事？历史上，一些趣事让我们深思。美国著名犹太籍学者、乔治·布什

总统的顾问丹尼尔在他的著作中写了一个故事：一个美国女人为家中拥有堆积如山的书籍而烦恼，便将大部分书籍挪到了车库。谁知几天后，她的女儿领着一个将作为恋爱对象的犹太小伙子回家，结果，这个犹太小伙子见女孩子的书很少后说：“书少的家庭出不了优秀女子”，于是便要转身离去。眼见女儿的爱情要泡汤，这名女子赶紧拦住这名犹太小伙子，在说明情况后还将犹太小伙子带到车库眼见为实。见女孩子家确实不少，犹太小伙子才愿意跟这名女孩正式谈恋爱。

在犹太人眼里，读不读书，是判断一个人是否优秀的重要标准。据资料记载，以色列平均每年4500人就拥有一座图书馆，14岁以上的人平均每月就读一本书。犹太人占全球人口不到0.3%，为何能获得22.35%的诺贝尔奖？以色列哲学家维斯基斯坦给出的答案是，“因为读书

学习是犹太人的生命。”

在我国古代，嫁妆的多少决定一个女子在婆家的地位。因此，女子们把嫁妆都看得很重，把读书看得很轻，以至于很多父母“能捐百万钱嫁女，而不肯捐十万钱教子”。

但明末清初思想家王夫之是个例外。王夫之的大女儿出嫁前，乡邻问他为女儿置了什么嫁妆，王夫之说：“我已经为女儿的嫁妆操办多年了，到时你们便知。”

出嫁当天，见父亲给自己的嫁妆是装满他手稿的小红箱，王夫之的女儿死活不嫁。这时，王夫之语重心长地对女儿说：“好儿不要公家田，好女不要盛嫁奁。孩呀，可不要小看这些东西，这都是我多年钻研的正学，手稿上的每一个字都是我披肝沥胆、辛辛苦苦写出来的，它会教你做一个有骨气的人。”听了父亲的这番话，女儿抹去

眼泪，走上了花轿。一个人在读书痴迷时，可能会忘记吃饭，会忘记睡觉，但痴迷到忘记拜堂，算是奇迹了吧。这个奇迹，就真真实实地发生在爱国诗人闻一多的身上。而致他忘记拜堂的原因是——读书。

1922年1月8日，是闻一多与妻子高孝贞举办婚礼的日子。那天，当亲朋好友都来登门贺喜，新娘的花轿也快到家门口时，大家却找不到新郎闻一多的身影。新郎不在，如何拜堂？于是，大家四下找闻一多，结果最后在书房找到了他。原来，闻一多忙里偷闲，在新娘的花轿还没到之前，来到书房看书。谁知他一读书就痴迷，把当天是自己大喜之日的事都忘记了。

犹太小伙子以书取人，王夫子用书当女儿嫁妆，闻一多痴迷忘婚，这些因读书而险些误了婚姻爱情的趣事，尽管是大概率事件，也并不是为了证明读书和婚姻相遇时哪个更重要，但它们恰恰说明了读书的魅力、吸引力。

“总文武者军之将”“武而不文，不可称雄。”对军人来说，书桌连着战场，硝烟里透着书香，“无比比敌人还坏，它可能葬送整个军队。”知识就是力量，体现在军人身上，就是克敌制胜的力量。只有像马克思那样把“啃书本”作为最喜欢的事，像毛泽东那样把读书作为“一生最大的爱好”，像习主席那样把读书作为一种“生活方式”，像刘伯承那样“戎马倥偬不释卷”，才能在“一灯如豆照无眠”中点亮胜利之光，在“读得书多胜大丘”中增强打赢之能。